

## 2021 북미 금형산업 요약

### ○ 현재 북미 금형산업의 주요 문제점

- Covid-19에 의한 변동
- 생산 과잉(30%), 소재공급 지연, 금형업체의 낮은 시장진입 장벽
- 신차 수 감소, 부품 통합 확대 및 이월 증가로 인한 자동차 회사 수요 감소
- 매 년 5%씩 더 많은 서비스, 더 낮은 가격 제공을 요구하는 고객 수요 증가

### ○ 금형 공급업체의 해결 방안

#### 가. “베스트” 사업장 모범 사례 도입

- 핵심 역량 정의 및 전문성 개발을 통한 관련 영업 및 마케팅 진행
- 장비사용 계획과 프로그래밍에 집중하여 기계 가동률 증가 및 작업 인력 의존도 최소화
- 업무에 대한 이해도가 높고 회사 성과에 기여하는 직원 고용

#### 나. 린 프랙티스 시스템 도입

린 프랙티스란 인력, 생산설비 등 생산능력을 필요한 만큼 유지하며 생산 효율을 극대화 하는 생산 시스템으로, 적시에 인력과 부품이 공급되는 시스템을 갖춘 뒤 재고 비용을 줄여 궁극적으로는 생산품질까지 높이는 생산 방식으로 개선시켜야함.

<p>1. 프로젝트 관리 표준화된 관리 워크 플로우를 도입하여 회사의 효율적인 지원 및 금형 제작 완료 일정 예측</p>	<p>2. 동기식 프로세스 기계고장, 엔지니어링 변경, 직원의 병결 등 계획되지 않은 상황에 대처</p>
<p>3. 프로세스 전문화 직원들의 각 직무에 대한 전문성 및 이해도를 바탕으로 금형 제작보다 문제 해결에 초점</p>	<p>4. 적절한 견적산출 활동 기반 비용을 통해 복잡한 장비와 서비스를 사용하는 비즈니스에 권장</p>
<p>5. 공작기계 활용 린 프랙티스 시스템을 적용하여 기계가동률 효율성 증가</p>	<p>6. 다기능 오퍼레이터 및 기술 보유 고속 절단 도구, 레이저 용접, CAD/CAM기술 등 제조 및 엔지니어링 기술의 최신 정보 유지</p>
<p>7. 핵심 역량 개발 엔지니어링 디자인, 툴링 테스트, 시제품 개발 등 다양한 서비스에 대한 전문화 필요</p>	<p>8. 중앙집권화 엔지니어링 금형에 대한 고유한 지식을 통해 정교한 엔지니어링 설계</p>